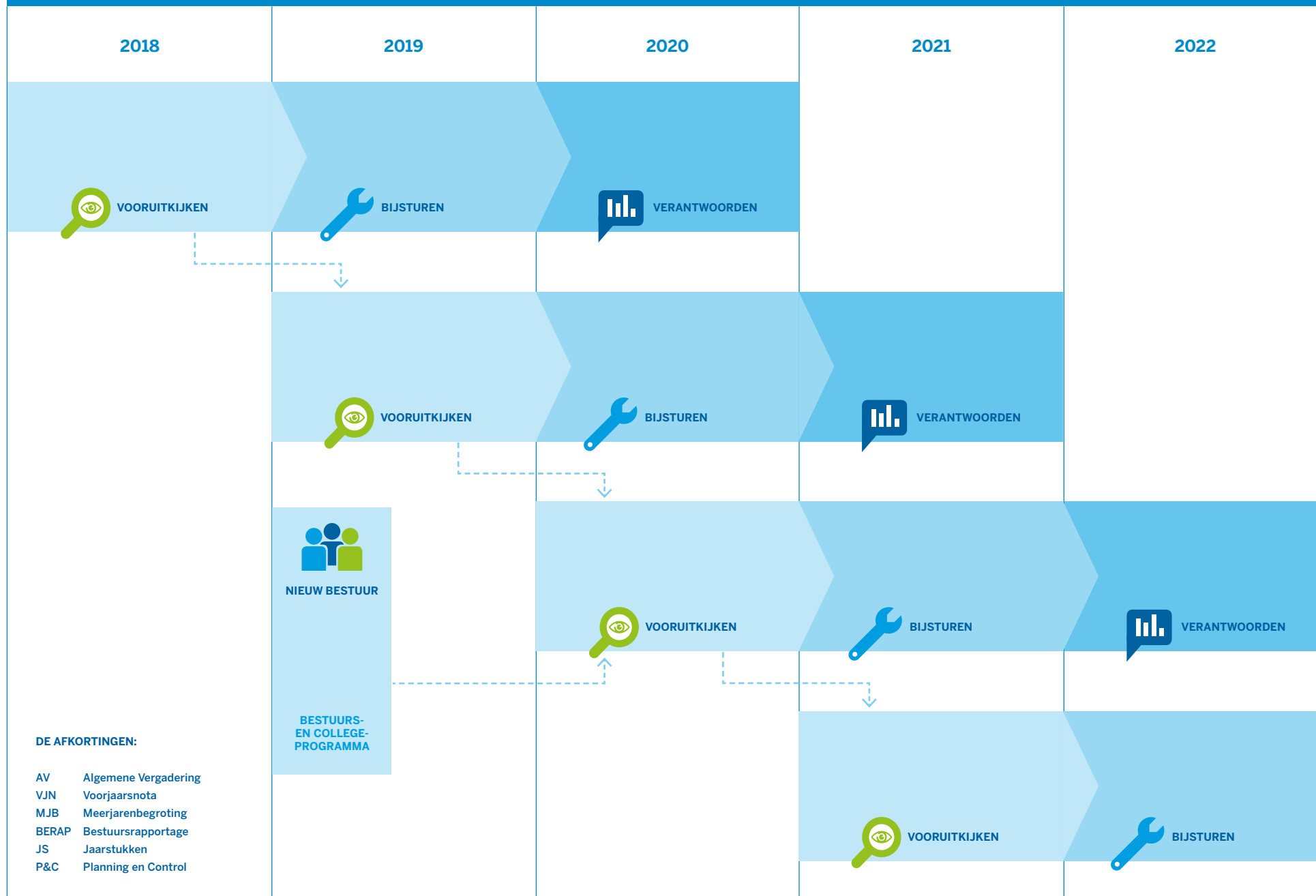
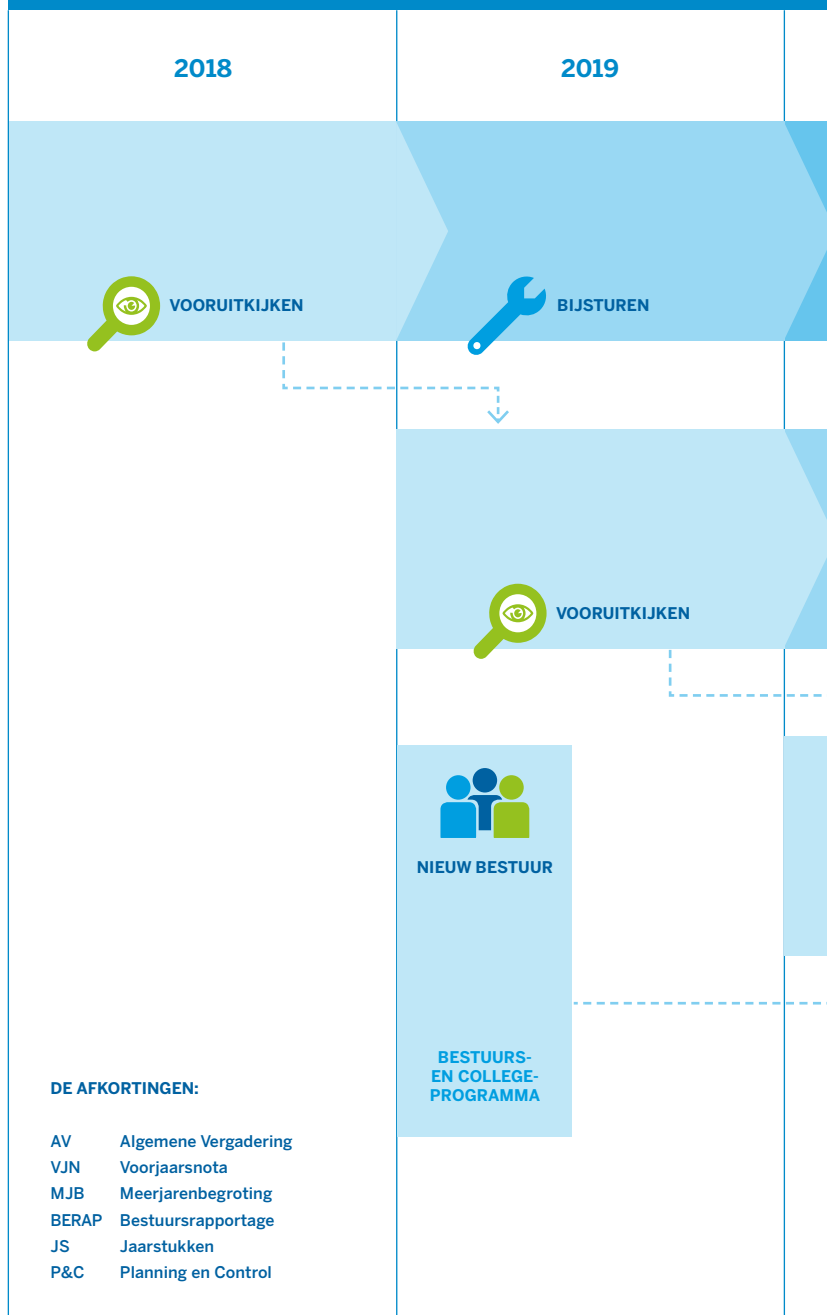


PLANNING EN CONTROL CYCLUS



PLANNING EN CONTROL CYCLUS



De Planning en Control Cyclus (P&C) bij Waterschap Zuiderzeeland

De AV stelt de kaders en controleert de werkzaamheden van het waterschap. Het waterschap maakt beleid en voert werkzaamheden uit. In de P&C wordt hierop vooruitgekeken, bijgestuurd en verantwoord. De P&C is ondersteunend aan de kaderstellende en controlerende rol van de AV. Ze biedt het bestuur inzicht in de manier waarop realisatie van de te bereiken effecten plaats gaat vinden en de baten en lasten die daarbij horen. Daarnaast biedt het op vastgelegde peilmomenten inzicht in hoeverre de gestelde doelen gerealiseerd zijn en geeft het aan waar bijsturingmogelijkheden zijn. Daarnaast laat het de stand van zaken van de baten en lasten en de financiële positie zien.

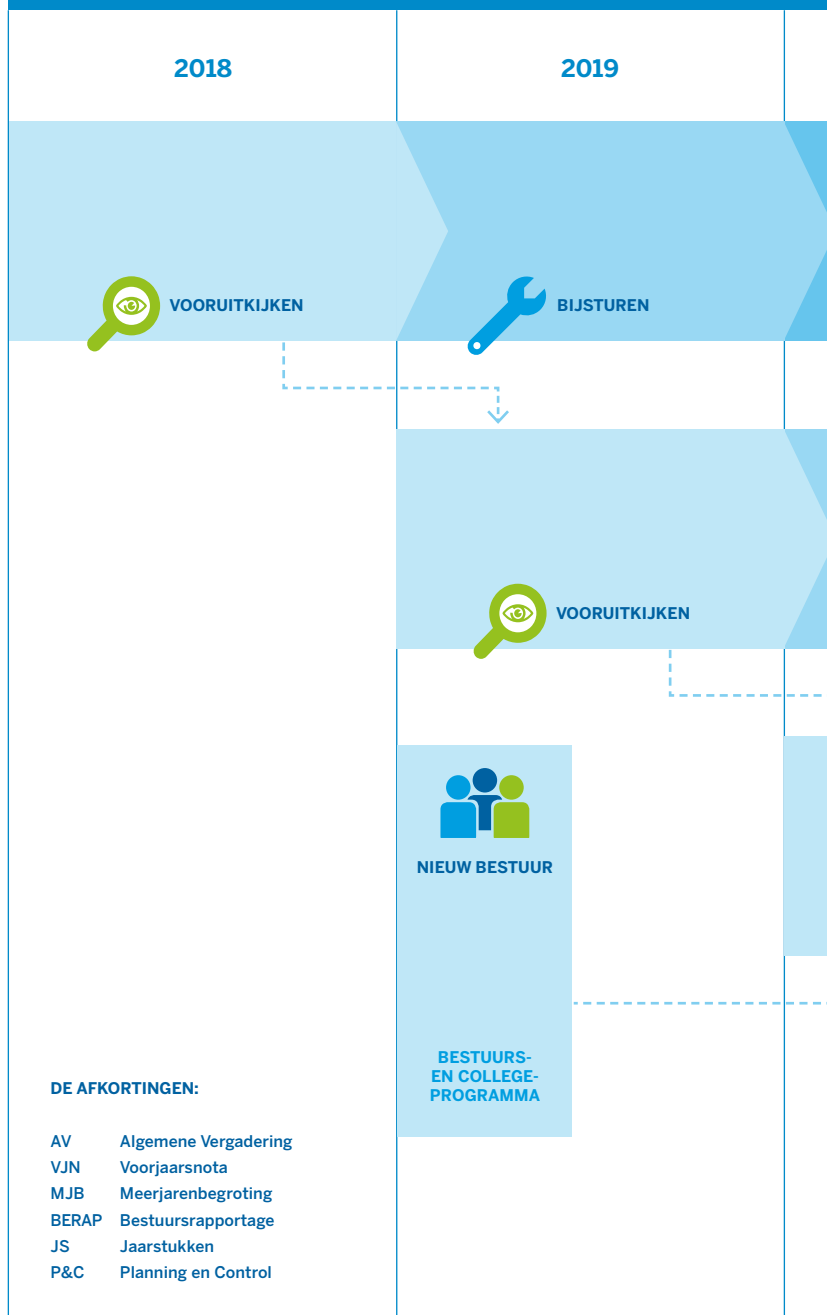
U wordt meegenomen in de P&C van Waterschap Zuiderzeeland en in de bedoeling van de individuele P&C-instrumenten. Er zijn twee momenten/instrumenten vastgelegd in de [Waterschapswet](#), die verplicht zijn in de P&C, namelijk de MJB en de jaarstukken. Deze moeten overgelegd worden aan de toezichthouder, de provincie. De inhoud van de stukken staat ook vast, er is een beleidsmatig deel en een financieel deel.

► De uitleg over de stukken kunt u vinden als u op het icoontje klikt (van bv. de VJN).

Rol AV

De AV is kaderstellend en controlerend. Zij stuurt op hoofdlijnen. Zij stelt de programma's van de programmabegroting vast en per programma ook de te bereiken effecten, de te realiseren doelen en de bijbehorende maatregelen. Hierbij stelt zij de (financiële) middelen beschikbaar om deze effecten, doelen en maatregelen te verwezenlijken. Met de verschillende instrumenten wordt de AV op de hoogte gehouden, geïnformeerd en gevraagd naar kaders voor het uit te voeren beleid.

PLANNING EN CONTROL CYCLUS



Één cyclus

Eén cyclus beslaat drie jaren. De VJN en de MJB worden opgesteld en vastgesteld in het jaar voorafgaand aan het jaar waarvoor ze gelden. Lopende het jaar wordt de berap opgesteld. Na afloop van het jaar wordt teruggekeken op het jaar dat geweest is in de Jaarstukken.

Vooruitkijken

Bij het vooruitkijken zorgt de AV voor een helder kader waarbinnen het college van DenH en de organisatie kunnen werken aan een nadere invulling van beleid. Dit doet zij via de VJN en de MJB. Dit is het moment van integrale afweging en keuzes maken voor de komende jaren. Ook worden dan de tariefafspraken gemaakt.

(Bij)sturen

(Bij)sturen kan de AV op meerdere momenten in het lopende jaar. Allereerst bij separate bestuursvoorstellen (en begrotingswijzigingen) gedurende het gehele jaar. Bij de bestuursrapportage krijgt de AV op strategisch niveau het integrale beeld van de voortgang van de realisatie van de gestelde doelen met de daarbij behorende financiële stand van zaken. Op basis van dit integrale beeld kan de AV bijsturen in het lopende jaar.

Verantwoorden

Verantwoording over een jaar vindt plaats bij de AV-vergadering van de jaarstukken. Hierin is, evenals bij de Berap, een integraal overzicht opgenomen van de resultaten op de gestelde doelen en de financiële stand van zaken. Door terug te kijken is er veel te leren, dit wordt meegenomen in het proces van de VJN en de MJB, maar het kan ook effect hebben op het lopende jaar.

22

ANTWOORDEN

AP

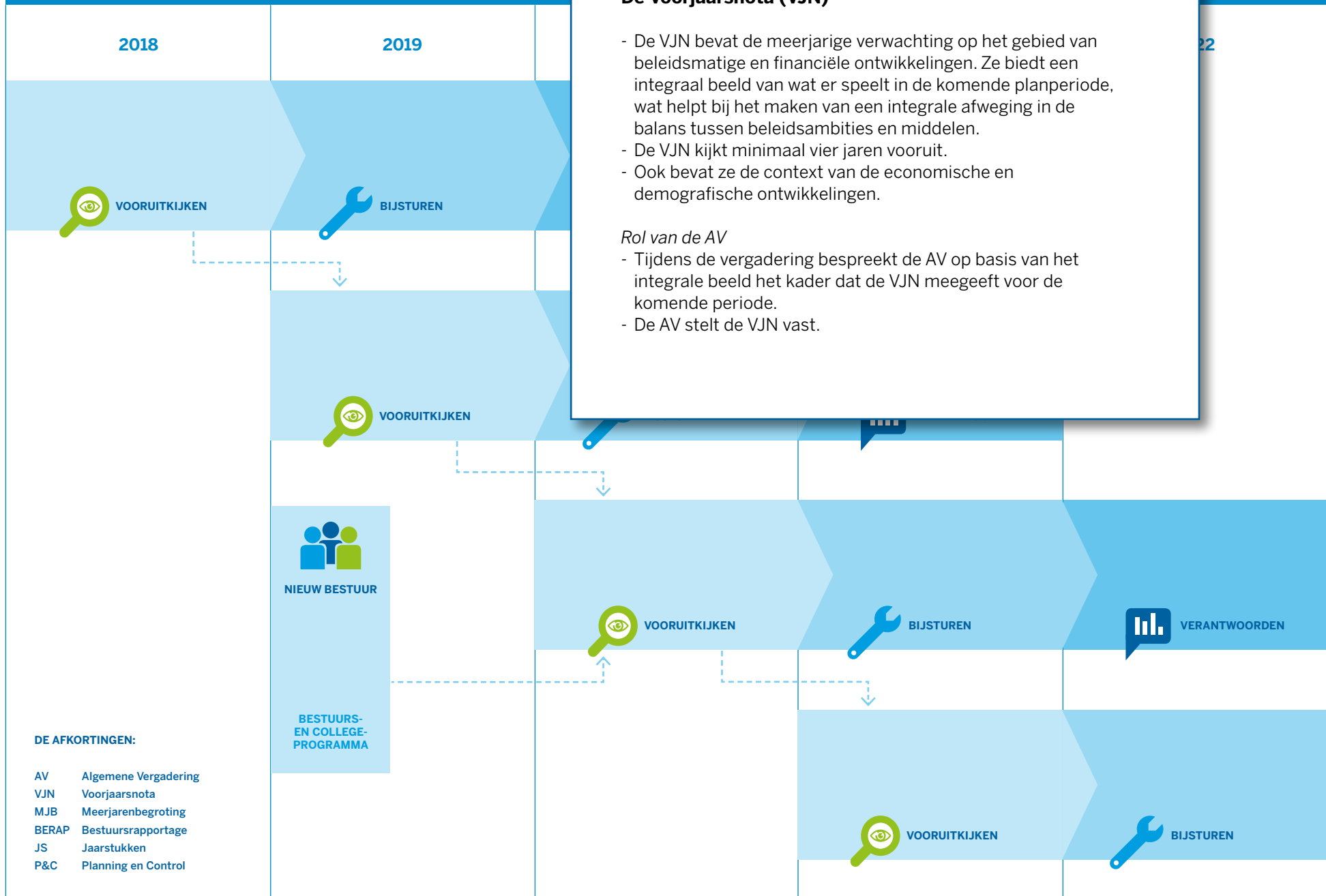


VOORUITKIJKEN

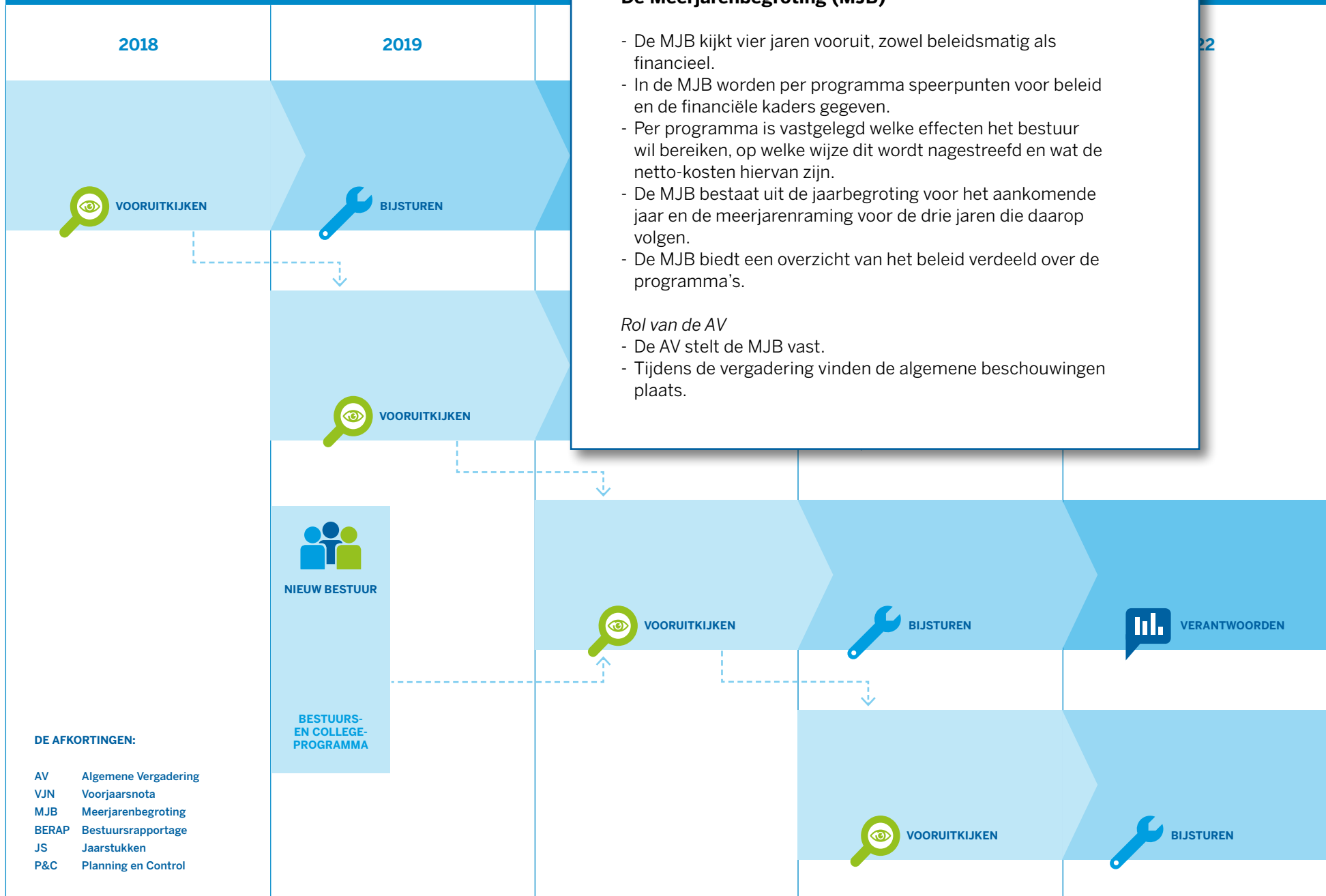


BIJSTUREN

PLANNING EN CONTROL CYCLUS



PLANNING EN CONTROL CYCLUS



De Meerjarenbegroting (MJB)

- De MJB kijkt vier jaren vooruit, zowel beleidsmatig als financieel.
- In de MJB worden per programma speerpunten voor beleid en de financiële kaders gegeven.
- Per programma is vastgelegd welke effecten het bestuur wil bereiken, op welke wijze dit wordt nagestreefd en wat de netto-kosten hiervan zijn.
- De MJB bestaat uit de jaarbegroting voor het aankomende jaar en de meerjarenraming voor de drie jaren die daarop volgen.
- De MJB biedt een overzicht van het beleid verdeeld over de programma's.

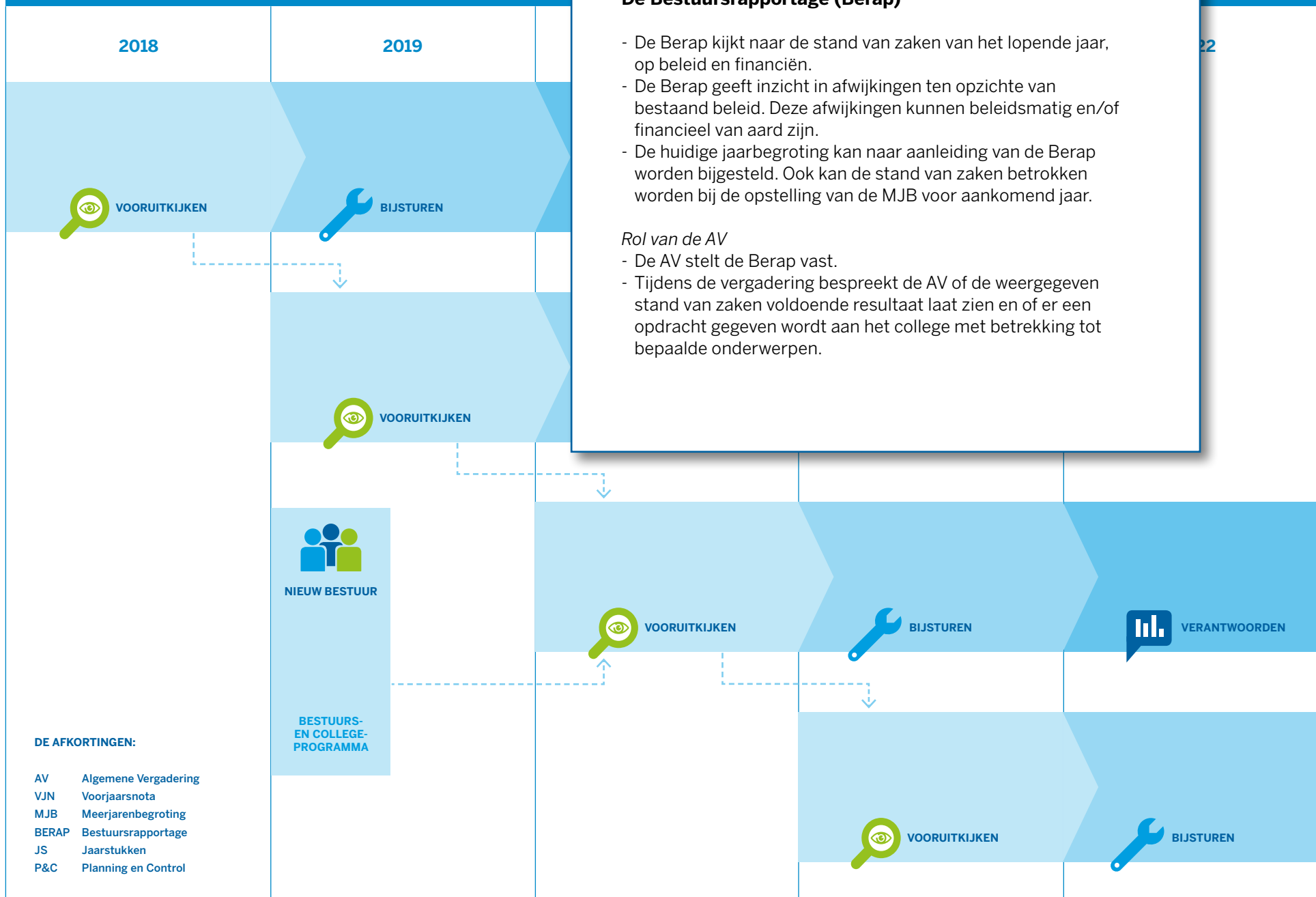
Rol van de AV

- De AV stelt de MJB vast.
- Tijdens de vergadering vinden de algemene beschouwingen plaats.

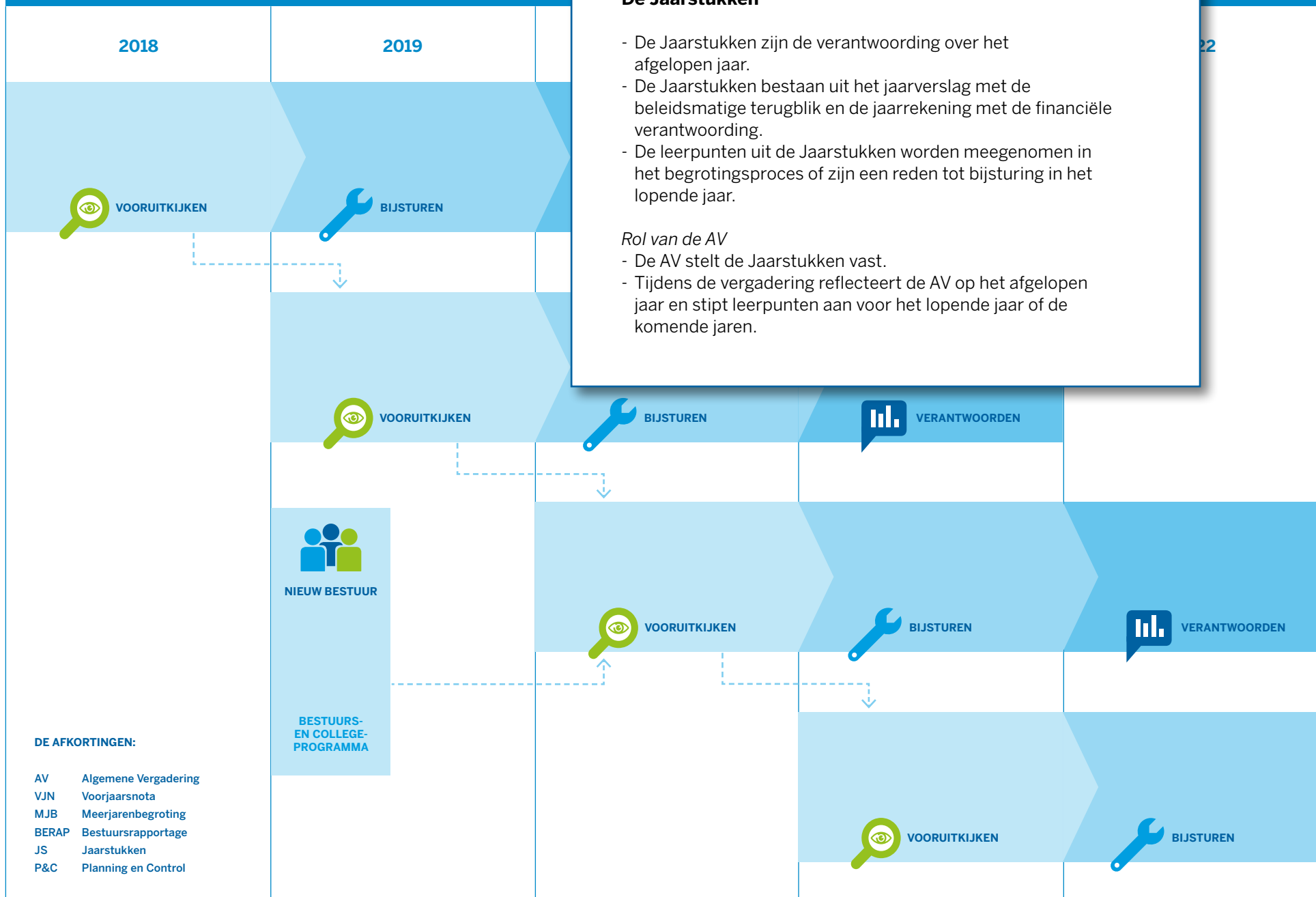
DE AFKORTINGEN:

- AV Algemene Vergadering
- VJN Voorjaarsnota
- MJB Meerjarenbegroting
- BERAP Bestuursrapportage
- JS Jaarstukken
- P&C Planning en Control

PLANNING EN CONTROL CYCLUS



PLANNING EN CONTROL CYCLUS



De Jaarstukken

- De Jaarstukken zijn de verantwoording over het afgelopen jaar.
- De Jaarstukken bestaan uit het jaarverslag met de beleidsmatige terugblik en de jaarrekening met de financiële verantwoording.
- De leerpunten uit de Jaarstukken worden meegenomen in het begrotingsproces of zijn een reden tot bijsturing in het lopende jaar.

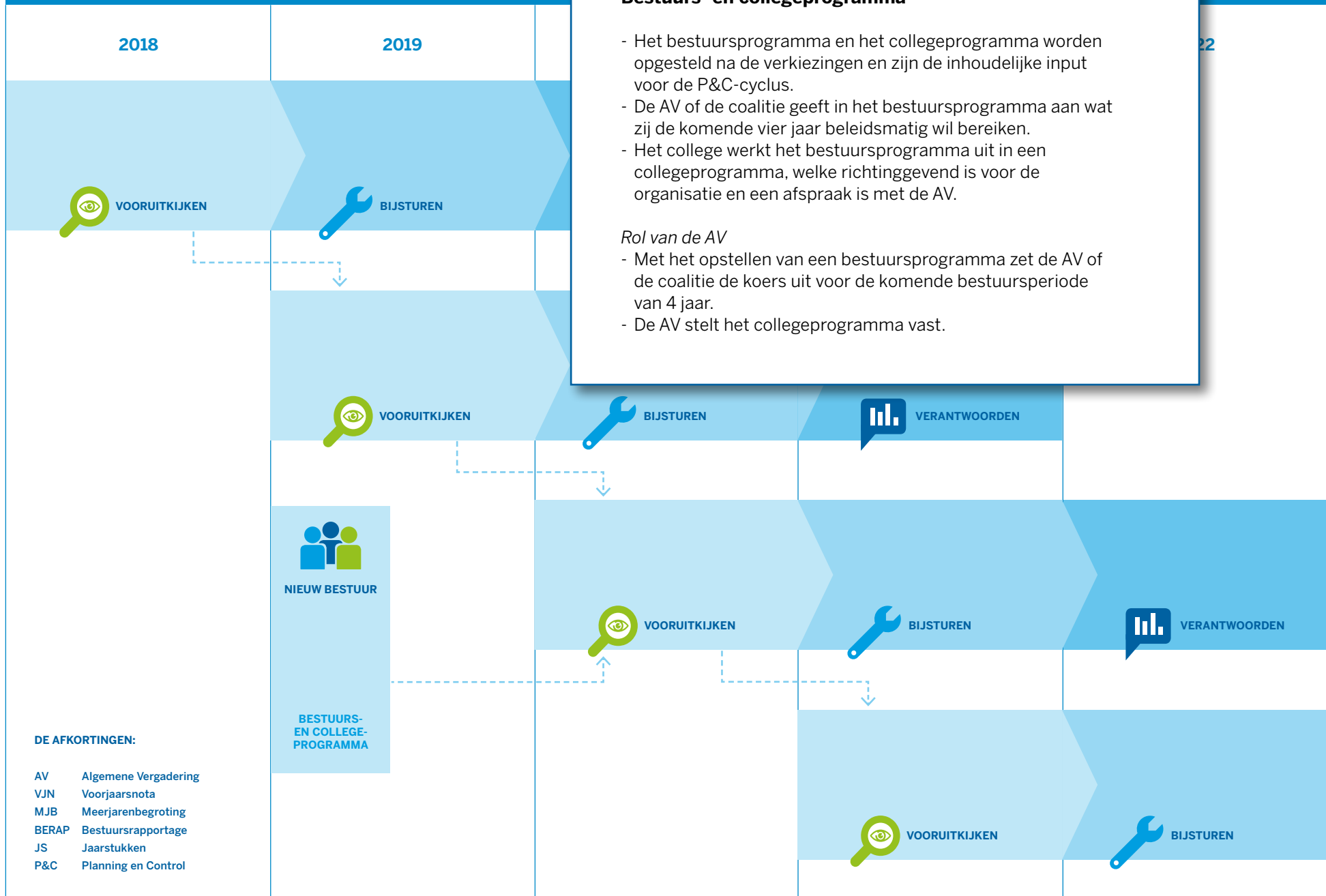
Rol van de AV

- De AV stelt de Jaarstukken vast.
- Tijdens de vergadering reflecteert de AV op het afgelopen jaar en stipt leerpunten aan voor het lopende jaar of de komende jaren.

DE AFKORTINGEN:

- AV Algemene Vergadering
- VJN Voorjaarsnota
- MJB Meerjarenbegroting
- BERAP Bestuursrapportage
- JS Jaarstukken
- P&C Planning en Control

PLANNING EN CONTROL CYCLUS



Bestuurs- en collegeprogramma

- Het bestuursprogramma en het collegeprogramma worden opgesteld na de verkiezingen en zijn de inhoudelijke input voor de P&C-cyclus.
- De AV of de coalitie geeft in het bestuursprogramma aan wat zij de komende vier jaar beleidsmatig wil bereiken.
- Het college werkt het bestuursprogramma uit in een collegeprogramma, welke richtinggevend is voor de organisatie en een afspraak is met de AV.

Rol van de AV

- Met het opstellen van een bestuursprogramma zet de AV of de coalitie de koers uit voor de komende bestuursperiode van 4 jaar.
- De AV stelt het collegeprogramma vast.

DE AFKORTINGEN:

- AV Algemene Vergadering
- VJN Voorjaarsnota
- MJB Meerjarenbegroting
- BERAP Bestuursrapportage
- JS Jaarstukken
- P&C Planning en Control